

Принят на Общем собрании
Учреждения
Протокол № от 2018 г.

УТВЕРЖДЕН:
Приказом № 180 от 23.07.2018 г.

ПУБЛИЧНЫЙ ДОКЛАД

**Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения
«Детский сад № 198» за 2017 - 2018 учебный год**

город Нижний Новгород
2018 г.

Публичный доклад подготовлен в соответствии с рекомендациями департамента стратегического развития Минобрнауки России по подготовке Публичных докладов образовательных учреждений от 28.10.2010 № 13-312 и отражает состояние дел в учреждении и результаты его деятельности за 2017 – 2018 учебный год.

Основными целями Публичного доклада являются:

- обеспечение информационной основы для организации диалога и согласования интересов всех участников образовательного процесса, включая представителей общественности;
- обеспечение прозрачности функционирования образовательного учреждения;
- информирование потребителей образовательных услуг о приоритетных направлениях развития ДОО, планируемых мероприятиях и ожидаемых результатах деятельности.

1. Общие характеристики заведения

Тип: дошкольное бюджетное образовательное учреждение

Вид: детский сад

Статус: Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №198» МБДОУ «Детский сад №198»

Лицензия на образовательную деятельность: № 1259 от 27.11.2015г. Срок действия лицензии - бессрочно

Свидетельство о государственной аккредитации регистрации – не имеет

Местонахождение: 603004, г. Нижний Новгород, Автозаводский район, ул. Челюскинцев 2 а, учреждения расположено в Автозаводском районе города Нижнего Новгорода около станции Метро «Парк Культуры». Проезд до остановки «Универмаг» автобусами 11, 49, 75, 44, троллейбусы 4, 14.

Режим работы ДОО: с 6.00 до 18.00, пятидневная рабочая неделя. Государственные праздники, суббота, воскресенье – выходные дни.

Наполняемость групп

В ДОО функционирует 4 группы. Количество воспитанников 92 человека (Приложение № 1)

Структура управления:

Управление в ДОО осуществляется на основе принципов единоначалия и самоуправления. Заведующий осуществляет непосредственное руководство и несет ответственность за деятельность учреждения. Коллегиальными органами управления Учреждения являются Общее собрание Учреждения, Педагогический совет и Совет родителей.

Контактная информация:

Юридический адрес: 603004, город Нижний Новгород, улица Челюскинцев, дом 2а.
Тел./факс: 8 (831) 295-71-77

Заведующий: Лебедева Светлана Борисовна

Часы работы: понедельник, вторник, четверг, пятница с 8.00-16.30

Среда с 10.00-18.30

Часы приема: понедельник с 8.00-12.00, среда с 16.30-18.30

Официальный сайт в сети интернет: mdouy.pro/nn198

E-mail: mbdoy198r@mail.ru

2. Особенности образовательного процесса

Содержание обучения и воспитания детей.

В соответствии с Уставом основной целью деятельности учреждения является образовательная деятельность по образовательным программам дошкольного образования, присмотр и уход за детьми.

Образовательный процесс в детском саду регламентируется основной образовательной программой дошкольного образования, которая обеспечивает развитие личности, мотивации и способностей детей в различных видах деятельности по следующим направлениям развития и образования детей: социально-коммуникативное развитие, познавательное развитие, речевое развитие, художественно-эстетическое развитие, физическое развитие.

Годовым планом ДОО на 2017-2018 учебный год запланированы и успешно реализованы следующие задачи:

1. Воспитывать патриотические чувства детей дошкольного возраста через приобщение их к истокам культуры родного края.
2. Развитие культуры общения и взаимодействия детей со взрослыми и сверстниками в процессе игровых ситуаций и сюжетно - ролевых игр.

Реализация задач осуществлялась через разнообразные формы методической работы (Приложение №2).

Анализ использования данных форм методической работы способствовал тому, что в результате проведенной консультативной работы у молодых специалистов повысился уровень знаний; семинары-практикумы позволили вооружить педагогов практическими навыками.

В результате данной работы была существенно обогащена развивающая предметно-пространственная среда всех возрастных группах игровым материалом, наглядными пособиями, дидактическими играми. Реализации поставленных задач способствовало повышение профессионального уровня педагогических кадров в течение года на курсах повышения квалификации.

Охрана и укрепления здоровья детей

Работа по укреплению здоровья и физического развития обучающихся проводится планомерно по специально разработанной и согласованной с ГБУЗ «Детская городская больница № 25» (Договор о сотрудничестве от 01.02.2017 года) системе оздоровительно-закаливающих мероприятий, включающая в себя ежедневную утреннюю гимнастику, прогулки, физкультминутки, закаливающие процедуры (профилактическая гимнастика после сна), физкультурные занятия и т.д.

Преимственность дошкольных образовательных программ и программ начального общего образования

МБДОУ находится в социально – культурном окружении: Школа развивающего обучения детей «Цыпленок», МБОУ «Школа №130». Взаимодействие со школой: в силу территориальных условий, наш детский сад взаимодействует с МБОУ СОШ №

130. В течение 2017 – 2018 учебного года был реализован утвержденный план взаимодействия со школой.

Основной задачей коллектива в данном направлении является создание благоприятных условий для совместной деятельности ДОО и школы.

Осуществление взаимодействия с семьей

Большое внимание в ДОО уделяется организации работы с семьей. Приоритетными направлениями являются:

- повышение педагогической культуры и педагогических знаний родителей;
- приобщение их к участию в жизни детского сада.

Использовались различные формы работы с родителями (законными представителями) воспитанников (Приложение №3).

Совместная работа с организациями культуры и спорта

ДОО взаимодействует с МКУК Библиотека «Центр деловой и правовой информации», реализуя совместный план работы. Педагоги, родители и воспитанники активно участвуют в конкурсах, посвященных различным праздникам «День знаний», «День Матери», «День поэзии» и др.

3. Условия осуществления образовательного процесса

Содержание предметно-развивающего пространства

В ДОО создана развивающая предметно-пространственная среда, хорошие условия для организации и проведения образовательного процесса. На территории ДОО имеются, огород, цветники для организации трудовой деятельности, спортивные площадки.

Образовательная среда создана с учетом требований ФГОС ДО: возрастных возможностей детей, индивидуальных особенностей воспитанников и конструируется таким образом, чтобы в течение дня каждый ребенок мог найти для себя увлекательное занятие.

В каждой возрастной группе созданы условия для самостоятельной, художественной, творческой, театрализованной, двигательной деятельности, оборудованы «центры развития», в которых размещен познавательный и игровой материал в соответствии с возрастом детей.

В течение учебного года, проводилась работа по пополнению дидактического оборудования по образовательным областям «Физическое развитие», «Социально-коммуникативное развитие», «Познавательное развитие», «Речевое развитие», «Художественно-эстетическое развитие».

Информационно-методическое обеспечение

Для работы участников образовательного процесса оборудован методический кабинет, который постоянно обновляется и пополняется учебно-методической литературой реализуемой в ДОО.

Медицинское обслуживание

В учреждении имеется оборудованный медицинский кабинет, медикаменты в соответствии с утвержденным перечнем, сроки годности и условия хранения соблюдены.

Медицинское обслуживание воспитанников осуществляет по договору о сотрудничестве с ГБУЗ НО «Детская городская больница №25».

Качество и организация питания

Одним из показателей укрепления здоровья детей является правильно организованное рациональное питание. В ДОО организовано сбалансированное 4-разовое питание детей в соответствии с их возрастом, режимом дня, по нормам и технологическим картам.

Ответственность за организацию питания в Учреждении возложена на заведующего. Снабжение ДОО продуктами питания осуществлялось поставщиками, выигравшими муниципальный контракт. Ежемесячно проводился анализ питания по натуральным нормам, подсчитывалась калорийность.

Контроль за качеством питания, разнообразием и витаминизацией блюд, закладкой продуктов питания, кулинарной обработкой, выходом блюд, вкусовыми качествами пищи, правильностью хранения и соблюдением сроков реализации продуктов питания осуществляла бракеражная комиссия, состав которой утвержден приказом заведующего.

Также для организации контроля за качеством питания создана комиссия из состава родителей обучающихся. Работа комиссии осуществляется 2 раза в месяц согласно локальному акту.

Обеспечение безопасности жизни и деятельности ребенка в здании и на прилегающей к ДОО территории.

Для обеспечения безопасности детей здание ДОО оборудовано тревожной кнопкой (КТС), системой пожарной сигнализации, оповещения людей о пожаре и управления эвакуацией (АУПС), системой «Стрелец Мониторинг», что позволяет своевременно и оперативно принять меры в случае возникновения чрезвычайной ситуации. Пути возможной эвакуации оборудованы световыми табло «Выход». Обеспечение условий безопасности регулируется локальными нормативно-правовыми документами: приказы, инструкции, положения.

Во избежание проникновения посторонних лиц в здание на металлических дверях установлены: кодовый замок, домофон, имеется наружное видеонаблюдение.

Материально-техническая база

ДОО расположено в двухэтажном здании, в котором имеются в наличии все виды благоустройства: горячее и холодное водоснабжение, централизованное теплоснабжение, электроснабжение, канализация. Бытовые условия в групповых и других помещениях соответствуют требованиям действующих СанПин.

4. Результаты деятельности ДОО

Результаты оздоровительной работы

Проведен количественный анализ заболеваемости воспитанников (Приложение №4). Положительная динамика обеспечивается рядом мероприятий (Приложение №5).

Результаты организации образовательной деятельности

Результаты образовательной деятельности в 2017-2018 учебном году решением педагогического совета ДОО признаны удовлетворительными. (Приложение №.6)

Мониторинг детского развития показывает динамику в развитии каждого ребенка. Количество выпускников составило 19 человек, из которых все являются зрелыми для поступления в школу

Достижения педагогов и воспитанников:

Педагоги принимали участие: в районных конкурсах «Кружевная открытка», «Новогодняя композиция», конкурсе буклетов по экологическому воспитанию «Ценная педагогическая идея», в спортивном мероприятии района (пробег на приз газеты «Автозаводец»).

Международный конкурс Фестиваль творчества для педагогов «Созвездие талантов», «Лучшая педагогическая разработка».

Всероссийских конкурсах: «Дерево талантов», «Онлайн -олимпиада: «Наши любимые мультфильмы».

Воспитанники принимали участия в конкурсе детского рисунка «70 нижегородского троллейбуса», «Мамочка- мой ангел», «День Победы глазами детей» и т.д.

Мнение родителей и представителей органов общественного управления о деятельности педагогов

Оценка родителями деятельности ДОО осуществляется через анкетирование и опросы, результаты которых анализируются и используются для дальнейшей организации работы ДОО. По результатам анкетирования выявлена высокая оценка родителями деятельности педагогов, функционирования ДОО и качества предоставляемой муниципальной услуги.

5. Кадровый потенциал

В соответствии со штатным расписанием в ДОО в 2017-2018 учебном году работали 8 педагогов.

Численность педагогических кадров:

Педагогические кадры	Всего работников
Воспитатели	5
Старший воспитатель	1
<u>Специалисты</u>	
Музыкальный руководитель	1
Педагог дополнительного образования	1

В 2017-2018 учебном году прошли профессиональную переподготовку – 1 человек, курсы повышения квалификации- 2 человека.

Прошли квалификационные испытания и повысили свою квалификационную категорию 2 педагога, им присвоена первая категория.

Уровень профессиональной подготовленности педагогических кадров позволяет эффективно реализовывать ООП ДО ДОО. (Приложение № 7)

Соотношение воспитанников, приходящихся на 1 взрослого:

- 11 детей на 1 педагога;

- 4 ребенка на всех сотрудников, включая административный и обслуживающий персонал.

6. Финансовые ресурсы ДОО и их использование

Финансовое обеспечение дошкольного учреждения строится на бюджетной деятельности и регламентируется Законом РФ «Об образовании» ст.41 п.8. МБДОУ расходует выделенные ему по смете средства строго по целевому назначению.

В ДОО используется многоканальное финансирование:

- средства, получаемые от Учредителя;
- имущество, переданное ДОО;
- внебюджетные средства;
- родительская плата, установленная на основании законодательства РФ и решений органов местного самоуправления; ДОО расходует выделенные ему по смете средства строго по целевому назначению.

Приобретено в 2017-2018 учебном году

Бюджетные средства	Внебюджетные средства	Целевые субсидии
-канцтовары для образовательной деятельности; -игрушки, -оборудование на прогулочные участки, -мебель в групповые комнаты	Содержание здания: -посуда; -хозяйственные товары; -спецодежда; -материал для ремонта и строительства; -расходные материалы для компьютерного оборудования	Отремонтирован пищеблок, заменено окно в вестибюле, заменены двери эвакуационного выхода -2 шт.

7.Решения, принятые по итогам общественного обсуждения

Подводя итоги 2017-2018 учебного года, необходимо отметить, что деятельность Учреждения была направлена на решение основных задач в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, нормативно-правовыми актами органов местного самоуправления. Обеспечено соблюдение государственных гарантий по предоставлению гражданам общедоступного бесплатного дошкольного образования.

8.Заключение. Перспективы и планы развития

На 2018-2019 учебный год педагогический коллектив ДОО ставит перед собой следующие задачи:

1. Развитие творческих способностей посредством использования нетрадиционной технике рисования.
2. Совершенствовать работу по профилактике детского дорожно-транспортного травматизма через организацию игровой деятельности по формированию осознанного безопасного поведения на дороге.

План развития и приоритетные задачи на 2018-2019 учебном году:

- Обеспечивать условия безопасного пребывания детей в ДОО;
- Приобщать детей к здоровому образу жизни;
- Совершенствовать материально – техническую базу ДОО;
- Повысить квалификацию педагогического персонала через разные формы организации;

- Совершенствовать предметно-пространственную среду в соответствии с требованиями ФГОС ДО;
- Участие педагогов в муниципальных, международных и во всероссийских конкурсах и мероприятиях.

Заведующий

С.Б.Лебедева

Количество детей по группам на 2017 – 2018 учебный год

№ п/п	Группа	Возраст детей	Количество детей
1.	Младшая группа	3-4	24
2.	Средняя группа	4-5	29
3.	Старшая группа	5-6	20
4.	Подготовительная группа	6-7	19
			ИТОГО:92

Педагогические советы:

1. Воспитывать патриотические чувства детей дошкольного возраста через приобщение их к истокам культуры родного края.
2. Сюжетно-ролевая игра как условие успешной социализации ребенка-дошкольника.
3. Итоги работы за 2017– 2018 учебный год.
4. Итоги летней оздоровительной работы, принятие годового плана на 2017 – 2018 учебный год.

Проведены консультации:

- Требование к наглядному материалу при ознакомлении дошкольников с местом человека в истории и культуре;
- Развитие личности ребёнка в свете гендерного воспитания ФГОС ДО;
- Проектная деятельность педагога в ДОУ в соответствии с ФГОС ДОО;
- Использование ИКТ в образовательном процессе в ДОО;
- Сюжетно-ролевая игра - средство развития речевой активности и социально-коммуникативных навыков

Для начинающих педагогов

«Организация предметно – пространственной среды в группах с требованиями ФГОС ДО»;

Организовывались разные формы работы с педагогами: деловая игра, тестирования, блиц-опросы с воспитателями по темам педсовета, тестирование, отгадывание кроссворда.

Проведены открытые просмотры:

Непосредственная образовательная деятельность Тема: «Мой город»

Цель: воспитывать гражданско–патриотические чувства.

Непосредственно образовательная деятельность Тема: «Магазин»

Цель: создать условия для развития интеллектуальных и личностных качеств детей посредством формирования социального опыта детей средствами игровой деятельности.

-Открытые просмотры непосредственной образовательной деятельности на тему: «Магазин», «Кафе»

Цель: создать условия для развития интеллектуальных и личностных качеств детей посредством формирования социального опыта детей средствами игровой деятельности.

Проведены семинары-практикумы для всех воспитателей «Организация сюжетно-ролевой игры в ДОО»

На первом занятии, проведенном в виде лекции на тему «Значение и руководство сюжетно-ролевой игрой дошкольника», воспитатели повысили и вспомнили теоретические знания о руководстве сюжетно-ролевой игрой в разных возрастных группах, поучаствовали в самооценке своих знаний.

На втором занятии, проведенном в виде деловой игры, воспитатели применили на практике умения организовывать сюжетно-ролевую игру в заданном возрасте, и показали перспективы ее развития, эффективные методы руководства.

Проведен мастер-класс Познавательное развитие «Дидактическая игра своими руками»

Организованы выставки:

- «Моя любимая кукла (кукла своими руками)»

- фотовыставки «Играем всей семье»

-К организации ЛОР

-К организации НУГ

Проведено анкетирование с воспитателями

-« Моя система работы по патриотическому воспитанию дошкольников»,

-«Домашняя игротека для детей и их родителей».

Оснащение педагогического процесса

Оформление альбома

- «Музей городов России»;

- « Народные промыслы»

-«Рисуем животных России»

- «Разработка перспективных планов по сюжетно-ролевой игре

- «Творческая мастерская» (наработки педагогов за год, творческие отчеты)

Работа с родителями проведено анкетирование с родителями по теме

«Адаптация детей в ДОО», «Профилактика детского дорожно-транспортного травматизма», «Патриотическое воспитание»..

Организованы культурно - спортивные мероприятия

- 23 февраля
- «Веселые старты»,
- «Папа, мама и я – спортивная семья»
- «День семьи»
- «День театра»

Проведены консультации для родителей

- «Правила перевозки детей в автомобиле»
- «Условия успешной адаптации детей в дошкольном учреждении»
- « Здоровый образ жизни»

Организованы и показаны спектакли для родителей

- Спектакль «Кто сказал -Мяу»
- Представление «Три елочки»
- Оперетта «Снежная королева»
- Спектакль «Три поросенка»

Организовывались субботники с участием родителей по благоустройству территории ДОО.

Приложение № 3

Основные формы работы с родителями (законными представителями)

Приоритетными направлениями являются:

- повышение педагогической культуры и педагогических знаний родителей.
- приобщение их к участию в жизни детского сада.

1.Родительские собрания общие:

- Основные задачи работы на новый учебный год
- Знакомство с условиями ДОО
- Отчет о работе ДОО за 2017-2018 учебный год

2.Групповые родительские собрания.

3.Дни открытых дверей.

4.Организация социологического обследования:

- Изучение потребностей родителей в дополнительных образовательных услугах
- Анкетирование родителей для составления социологического паспорта семьи.
- Анкетирование родителей с целью выявления удовлетворенности родителей работой ДОО

5.Информационно-просветительская деятельность:

- Организация информационных стендов

6. Совместные мероприятия, праздники и выставки:

- Участие в празднике «День знаний»
- Участие в празднике осени. Изготовление костюмов и атрибутов
- Участие в благоустройстве прогулочных участков
- Ремонт уличного оборудования, установка нового оборудования
- Спортивный праздник. Участие семейных команд
- Участие в организации Новогоднего праздника

- Спортивный досуг с папами и дедушками ко Дню Защитника Отечества
 - Праздничная программа для мам (конкурс рисунков «Моя мама лучше всех») и бабушек (выставка прикладного творчества «Умелые руки, бабушки моей»).
7. Изготовление костюмов, декораций к театрализованным представлениям.

Приложение № 4

Распределение воспитанников по группам здоровья

	I группа здоровья	II группа здоровья	III группа здоровья	IV группа здоровья
2016-2017 уч. год	20%	77%	2 %	-
2017-2018 уч.год	22%	75%	2 %	-

Распределение воспитанников по физкультурным группам

	Основная группа	Ослабленная группа	Освобождены
2016-2017 уч. год	97%	3%	- (менее 1%)
2017-2018 уч.год	97%	3 %	-

Анализ заболеваемости детей

	2016-2017 уч. год	2017-2018 уч.год
Всего заболеваний	103	105
Пропущено дето дней по болезням	2200	2220
Пропущено одним ребенком	12.3	12,7

Приложение № 5

Положительная динамика снижения заболеваемости обеспечена:

- комплексностью медицинских и оздоровительных мероприятий по профилактике и снижению заболеваемости воспитанников;
- регулярным осмотром воспитанников специалистами с оформлением листов здоровья и рекомендаций к ним,
- своевременным проведением профилактических прививок,
- использованием разнообразных форм двигательной активности детей (утренняя гимнастика, физкультурные занятия, прогулки, развлечения),
- наблюдением за самочувствием воспитанников на занятиях и в повседневной жизни, хронометраж двигательной нагрузки на физкультурных занятиях,
- организацией питания (калорийность и витаминизация пищи).

Определены пути снижения заболеваемости:

- охват профилактическими прививками против гриппа более 64% воспитанников;
- использование эффективных методов и технологий закаливания.

Сводная карта освоения Основной образовательной программы воспитанниками МБДОУ «Детский сад № 198» за 2017 – 2018 учебный год

Всего было обследовано 92 воспитанника

Результаты освоения детьми Основной образовательной программы МБДОУ «Детский сад № 198» (май 2018 год)

Образовательные области

Физическое развитие

Не сформировано – 4% Частично сформировано – 43% Сформировано – 55%

Социально-коммуникативное развитие

Не сформировано – % Частично сформировано – 35% Сформировано – 65%

Познавательное развитие

Не сформировано – 3% Частично сформировано – 39% Сформировано – 58%

Речевое развитие

Не сформировано – 5% Частично сформировано – 42% Сформировано – 53%

Художественно-эстетическое развитие

Не сформировано – 2% Частично сформировано – 29% Сформировано – 63%

Информация о педагогических кадрах МБДОУ «Детский сад № 198»

№п/п	ФИО	Должность	Образование	Педагогический стаж	Повышение квалификации (по ФГОС ДО)	Профессиональная переподготовка	Получают образования в учебных заведениях	Квалификационная категория
1.	Лебедева Светлана Борисовна	Заведующий	НГПИ им.М.Горького, «Дошкольная педагогика и психология», 30.06.1992г.	37 лет	НОЧУ «ИРОТ» «Управление инновационными процессами в образовательных организациях в условиях внедрения ФГОС ДО» 17.11.2016 г., 72 ч. Удостоверение №099	«Государственное и муниципальное управление» 22.04.2016г., Диплом №500000010007		СЗД
2.	Тарасова Татьяна Николаевна	Старший воспитатель	НКОУ «Гуманитарный институт», Психолог 27.07.2006 г.	15 лет	АНО ДО МАПК «Инновационные подходы к организации воспитательно-образовательного процесса в условиях реализации ФГОС ДО». 72 ч., 2017г.			-
3.	Глотова Наталья Вячеславовна	Воспитатель	ГОУ МГПИ им.М. Евсевьева, педагог – психолог	19лет	АНО ДО МАПК «Инновационные подходы к			СЗД

			дошкольного образования, 27.01.2006 г.		организации воспитательно-образовательного процесса в условиях реализации ФГОС ДО». 72 ч., 2017г.			
4.	Смовская Евгения Анатольевна	Воспитатель	ГОУ НТТ, Менеджер, 30.06.2010 г.	9 лет	ГБОУ ДПО НИРО «Интегративный подход к организации образовательного процесса в соответствии с ФГТ и ФГОС», 36ч., Сертификат № 206	АНОДПО «Институт развития образования» г.Санкт-Петербург Воспитатель детей дошкольного возраста №7827 00003932, П1/23в-16 от 10.05.2017г.		1 категория
5.	Осипова Надежда Алексеевна	Воспитатель	НИПК ВИПИ, Мастер производственного обучения, 25.06.1996 г.	12лет	ГБОУ ДПО НИРО «Актуальные проблемы дошкольного образования в условия введения ФГОС ДО»,108 ч., Удостоверение №4693, 2015г.		ГБПОУ НГК, 2 курс обучения	СЗД
6.	Стародубова Елена	Воспитатель	ГБПОУ НГК, квалификация	8лет	ГБПОУ «Нижегородский			1 категория

	Анатольевна		Воспитатель детей дошкольного возраста, №115224 2132976 от 28 июня 2017год		Губернский колледж», 2017г.			
7.	Фролова Галина Степановна	Музыкальный руководитель	ГПУ «Дошкольное воспитание», 30.05.1980 г.	43года	ГБОУ ДПО НИРО «Актуальные проблемы дошкольного образования в условия введения ФГОС ДО», 72 ч., Удостоверение №7383, 2015г.			СЗД
8.	Чаднова Наталья Александровна	Педагог дополнительного образования	НКОУ «Гуманитарный институт», Психолог, 26.05.2006 г.	15 лет	ГБОУ ДПО НИРО «Актуальные проблемы дошкольного образования в условия введения ФГОС ДО», 72 ч., Удостоверение №6321, 2015г.	ГБОУ ДПО НИРО «Педагогика дополнительного образования» НПП №003659, 30.04.2017г.		СЗД
9.	Васильева Вероника Васильевна	Воспитатель	ГБОУ «Нижегородская государственная академия», экономист-менеджер	4 мес.		ГБОУ ДПО НИРО «Дошкольное образование» 2018г.		

